



# MICHAEL HINZ

INTERIM MANAGER | WERKLEITUNG | PRODUKTION & QUALITÄT  
Hannover | +49 511 2036950 | info@hinzconsult.de

## PROFIL

- Interim Manager und Berater für die **Lebensmittel- und Kosmetikindustrie**. Seit 2005 selbstständig, ab 2010 durchgehend in Mandaten.
- 35 Jahre Managementenerfahrung in Produktion, Technik und General Management, mit Ergebnisverantwortung von der Werkleitung bis zur Geschäftsführung.
- Schwerpunkt Veränderungssituationen: Prozessoptimierung, Change Management, Restrukturierung, Werksverlagerungen und Anläufe.
- Diplom-Ingenieur Lebensmitteltechnologie. Mandanten von 20 bis 700 Mio. € Umsatz und von 40 bis 2.500 Mitarbeitenden.

## AUSGEWÄHLTE ERGEBNISSE

- Abfüllleistung um **25 %** erhöht und ein Schichtmodell aufgebaut (Primal State, 2025/26).
- Output um **30 %** gesteigert, den Nachfolger gemeinsam mit der Geschäftsführung ausgewählt und eingearbeitet (PowerBar, 2014/15).
- Werk mit **850 Mitarbeitenden** geführt und die Digitalisierung der Produktion angestoßen (Gerresheimer Bünde, 2024).
- Produktionsverlagerung von Paris nach Hohestadt über 24 Monate geleitet (Kneipp, 2021 bis 2023).
- **CEO für vier Gesellschaften** in einer Restrukturierung (European Convenience Food, 2015/16).
- SAP-Einführung im laufenden Betrieb begleitet (Nature's Choice, Niederlande, 2020/21).

## MANDATE SEIT 2010

|         |                                           |                                    |
|---------|-------------------------------------------|------------------------------------|
| 2025–26 | <b>Director of Operations</b>             | Primal State Performance, Berlin   |
| 2024    | <b>Werkleitung, Beratung</b>              | Gerresheimer Bünde                 |
| 2023    | <b>Beratung Prozesse und Organisation</b> | Freshnuts, Bad Oldesloe            |
| 2021–23 | <b>Projektleitung</b>                     | Kneipp, Ochsenfurt                 |
| 2020–21 | <b>Werk- und Technische Leitung</b>       | Nature's Choice B.V., Etten-Leur   |
| 2019–20 | <b>Coaching Werkleitung</b>               | apetito, Rheine                    |
| 2018–19 | <b>Leitung Produktion</b>                 | Active Nutrition Intl., Voerde     |
| 2017–18 | <b>Leitung Produktion</b>                 | Beromin, Baesweiler                |
| 2016–17 | <b>Leitung Qualität und Entwicklung</b>   | Active Nutrition Intl., Voerde     |
| 2016–17 | <b>Werkleitung</b>                        | RAPS Fresh, Versmold               |
| 2015–16 | <b>CEO</b>                                | European Convenience Food, Borken  |
| 2014–15 | <b>Werkleitung</b>                        | PowerBar, Voerde                   |
| 2013–14 | <b>Beratung</b>                           | Barteroder Feinkost, Adelebsen     |
| 2012–14 | <b>Beratung, Projektleitung</b>           | Georg Lemke, Berlin                |
| 2011–12 | <b>Beratung</b>                           | Glockenbrot, REWE Group, Frankfurt |
| 2010–11 | <b>Werkleitung</b>                        | Barteroder Feinkost, Adelebsen     |

Mandate ab vier Monaten Dauer. Kurzmandate und Gutachten auf Anfrage.

Stand August 2026

## KOMPETENZEN

- Werkleitung, Standortverantwortung
- Produktionsleitung
- Qualitätsleitung und QM
- General Management, CEO
- Restrukturierung
- Prozess- und Ablaufoptimierung
- Change Management
- Verlagerungen und Anläufe
- Werksmasterplanung
- Führung und Nachfolgeaufbau

## METHODEN UND SYSTEME

- IFS Food, HACCP
- Lean, OEE
- SAP-Einführung
- Operations-Businesspläne
- Portfolio- und SKU-Analyse
- Restrukturierungsgutachten

## SPRACHEN

- Deutsch — Muttersprache
- Englisch — verhandlungssicher
- Französisch — umgangssprachlich

## EINSATZGEBIET

- Deutschland
- Niederlande
- Frankreich