



MICHAEL HINZ

MANAGER DE TRANSITION | DIRECTION D'USINE | PRODUCTION & QUALITÉ

Hanovre | +49 511 2036950 | info@hinzconsult.de

PROFIL

- Manager de transition et conseil pour l'**industrie agroalimentaire et cosmétique**. Indépendant depuis 2005, en mission en continu depuis 2010.
- 35 ans d'expérience en management (production, technique, direction générale), avec responsabilité des résultats, de la direction d'usine à la direction générale.
- Spécialiste des situations de changement : optimisation des processus, conduite du changement, restructuration, transferts et démarrages d'usines.
- Ingénieur diplômé en technologie alimentaire. Clients de 20 à 700 M€ de CA et de 40 à 2 500 collaborateurs.

RÉSULTATS SÉLECTIONNÉS

- Cadence de remplissage augmentée de **25 %** et modèle d'équipes mis en place (Primal State, 2025/26).
- Production augmentée de **30 %** ; successeur sélectionné et intégré avec la direction (PowerBar, 2014/15).
- Usine de **850 collaborateurs** dirigée et digitalisation de la production lancée (Gerresheimer Bünde, 2024).
- Transfert de production Paris → Hohestadt piloté sur 24 mois (Kneipp, 2021–2023).
- **Directeur général de quatre sociétés** dans une restructuration (European Convenience Food, 2015/16).
- Déploiement SAP accompagné en exploitation continue (Nature's Choice, Pays-Bas, 2020/21).

MISSIONS DEPUIS 2010

2025–26	Directeur des opérations	Primal State Performance, Berlin
2024	Direction d'usine, conseil	Gerresheimer Bünde
2023	Conseil, processus et organisation	Freshnuts, Bad Oldesloe
2021–23	Direction de projet	Kneipp, Ochsenfurt
2020–21	Direction d'usine & technique	Nature's Choice B.V., Etten-Leur
2019–20	Coaching direction d'usine	apetito, Rheine
2018–19	Direction de production	Active Nutrition Intl., Voerde
2017–18	Direction de production	Beromin, Baesweiler
2016–17	Direction qualité et développement	Active Nutrition Intl., Voerde
2016–17	Direction d'usine	RAPS Fresh, Versmold
2015–16	CEO	European Convenience Food, Borken
2014–15	Direction d'usine	PowerBar, Voerde
2013–14	Conseil	Barteroder Feinkost, Adelebsen
2012–14	Conseil, direction de projet	Georg Lemke, Berlin
2011–12	Conseil	Glockenbrot, REWE Group, Frankfurt
2010–11	Direction d'usine	Barteroder Feinkost, Adelebsen

COMPÉTENCES

- Direction d'usine, responsabilité de site
- Direction de production
- Direction qualité & QM
- Direction générale, CEO
- Restructuration
- Optimisation des processus & flux
- Conduite du changement
- Transferts & démarrages
- Plan directeur d'usine
- Encadrement & relève

MÉTHODES & SYSTÈMES

- IFS Food, HACCP
- Lean, OEE (TRS)
- Déploiement SAP
- Plans d'affaires opérationnels
- Analyse portefeuille & SKU
- Diagnostics de restructuration

LANGUES

- Allemand — langue maternelle
- Anglais — courant (pro)
- Français — usuel

ZONE D'INTERVENTION

- Allemagne
- Pays-Bas
- France